Informe primer semestre
14 de febrero de 2022

Lugar donde se desarrolla el Proyecto: Departamento: **Cundinamarca** Municipios: **Guaduas, Bituima, Villeta, Sasaima, Quebrada Negra y Caparrapí.**	**Asociación (es):** Asociación Agroindustrial Panelera El Alto de San Carlos.	**Valor Proyecto:** $ 3,322,186.600 **Valor ADR:** $ 2,326,651.000 **Valor Contrapartida:** $ 995,625.000
Nombre del Proyecto: Fortalecer y optimizar la cadena de caña panelera, mediante el sostenimiento técnico y agroforestal del cultivo, e implementación de sistemas de recirculación térmica para 30 hornillas de pequeños productores de los municipios de Guaduas, Bituima, Villeta, Sasaima, Quebrada Negra y Caparrapí, del departamento de Cundinamarca.		**No. Banco de Proyectos:** 153 **No. y Fecha de Resolución:** 577 del 24 de julio de 2018.
Objetivo General Proyecto: Aumentar la competitividad de la agroindustria panelera, a través de la implementación de 30 sistemas de recirculación térmica, mejoramiento de la productividad por unidad de área y el sostenimiento de la malla ambiental, implementando un sistema forestal con especies nativas como el guácimo y Balso.		
Población beneficiarios Directos: 191	**Línea productiva:** Agrícola	**Estado del Proyecto:** Ejecución a la espera de cierre

Aspectos de Monitoreo	**Fuentes de información:**
A. Cumplimiento de metas del Proyecto. B. Concepto general de avance *C.* Riesgos y problemas detectados del Proyecto. *D.* Acciones encaminadas a corregirlo	A. Matriz Monitoreo in House B. Informe de retro alimentación UTT C. Matriz de alertas y plan de mejoramiento D. Informes de visitas a predios E. Matriz de Indicadores

RESULTADO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

No.	DESCRIPCIÓN
A	Cumplimiento de indicadores del Proyecto: se realiza seguimiento del 10 al 14 de enero de 2022 al presente PIDAR, durante este proceso se construye la matriz de indicadores, se revisa la información de la data maestra y se toma la documentación necesaria disponible en el módulo de gestión, la cual reposa en el aplicativo Sharepoint en el VIP. Cumplimiento de metas del Proyecto:

RESULTADO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

No.	DESCRIPCIÓN

Variable Evaluada	Línea base	Meta del Proyecto	Medición de Indicador
191 hornillas en malas condiciones térmicas, donde se utiliza altas cantidades de leña, llantas y cauchos para suplir las necesidades de combustión.	Implementación de Treinta (30) sistemas de recirculación térmica	Instalará UNO (1) por municipio, Sasaima, Villeta, Guaduas; Caparrapí,Quebrada Negra y Bituima. Evitando el consumo de leña, llantas en la combustión, utilizando solo bagazo.	0
191 hectáreas de caña panelera con una productividad baja	0 intervenciones a predios de beneficiarios	191 hectáreas de caña panelera con una productividad paja	191 predios en producción
Se tiene una producción de caña de 30 Ton/ha.	30 ton/ha	30 ton/ha	No presenta valor
Toneladas de panela producida 3 Ton/ha	3 ton/ha	3 ton/ha	No presenta valor
El consumo de leña en la combustión por cada kilogramo de panela, es de un (1) kilogramo de leña.	1 kilogramos	1 kilogramo de leña por 1 kilogramo de panela producida	No presenta valor
La utilización de llantas y cauchos es del 30 % del total de material utilizado en la combustión	0 % de utilización de neumáticos y cauchos	30% del total de material utilizado en la combustión	No presenta valor

Fuente: elaboración propia basada en Marco Lógico

Teniendo en cuenta que no se cuenta con el soporte documental que se requiere, no fue posible en este seguimiento realizar la medición de indicadores % de la implementación de Treinta (30) sistemas de recirculación térmica, en donde se instalará UNO (1) por municipio, Sasaima, Villeta, Guaduas; Caparrapi, Quebrada Negra y Bituima. Evitando el consumo de leña, llantas en la combustión, utilizando solo bagazo.

Por otra parte, también no se logra identificar indicadores como 770 ha de caña panelera establecidas, obtendremos una producción de 60 Ton/ha. De caña por hectárea, el potencial de producción de panela será de 6 Ton/ ha, el consumo de leña en la combustión es cero y la utilización de llantas y cauchos es del cero (0 %) del total de material utilizado en la combustión, ya que durante el proceso del monitoreo no se encuentra evidencia de dichos indicadores.

Cumplimiento de objetivos específicos:

RESULTADO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO	
No.	**DESCRIPCIÓN**
	- No se encuentra evidencia durante el monitoreo de seguimiento y control de la Implementación de treinta (30) sistemas de recirculación térmica, que permitan suprimir el uso de llantas y madera en la combustión de la agroindustria panelera, de tal forma que se disminuya la emisión de elementos contaminantes a la atmósfera, y se establecerán en cada uno de los siguientes municipios de GUADUAS, BITUIMA, VILLETA, SASAIMA, QUEBRADA NEGRA Y CAPARRAPI. Por tal motivo es un parámetro al cual hace falta hacerle seguimiento o cargar la información de dicha actividad. - De acuerdo al objetivo "Realizar un acompañamiento técnico especializado en el cultivo de caña panelera, realizando 33 talleres durante un período de 12 meses, en Sasaima, Villeta, Guaduas; Caparrapi, Quebrada Negra y Bituima" se identifica que se realizó una gira de talleres técnicos entre el 30-31 de agosto del 2018 en donde asistieron un total de 40 beneficiarios. - Durante el proceso realizado en el monitoreo no se identifica evidencia relacionada a "Implementar en el 20 % del área de cada uno de los predios con árboles forestales, como guácimo y balso (4700) por usuario, que sirvan para conservar la malla ambiental de cada uno de los municipios en el Proyecto", por tal motivo no se le puede dar seguimiento al proceso de implementación de este objetivo específico. - Dentro del proceso de ejecución del Proyecto se identifica que se realiza la implementación de "Implementar Seis (6) bancos de semilla de Caña mejoradas en los municipios de Sasaima, Villeta, Guaduas; Caparrapi, Quebrada Negra y Bituima", ya que parte de los insumos entregados en cuestión de material vegetal, es la sepa de caña en mención.
B	- Concepto general de avance: De acuerdo con lo consultado en la matriz de monitoreo IN HOUSE, matriz de alertas y el módulo de gestión, a la fecha el PIDAR se encuentra en un estado de ejecución del 55% (Modulo de gestión de Proyectos). **Concepto general de avance:** De acuerdo a observaciones generales del Proyecto en el presente monitoreo "In House", se identifican los siguientes aspectos: - El Proyecto con Resolución 577 de 2018 cuenta con cooperación de la oficina de las Naciones Unidas de acuerdo al "Acuerdo" suscrito, contra la droga y el delito, el número del convenio es No. COL/k53 MA 166 de 2018. - El Proyecto tuvo socialización en fecha 30-31 de enero de 2018 en los municipios donde se ejecutaría el Proyecto. El Comité Técnico Local (CTL) tuvo su primera reunión en la ciudad de Bogotá el 21 de noviembre del 2018, en donde se tratarían temas para la aprobación del

RESULTADO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

No.	DESCRIPCIÓN
	plan de trabajo, el plan de adquisiciones, el método y proceso de compra y los 6 Términos de Referencia de los profesionales que ejecutará la asistencia técnica y productiva. - El Proyecto cuenta con 2 Otro si, el primero es del 19 de octubre del 2019, en donde se realiza un acuerdo y ajuste al modelo financiero para los respectivos desembolsos, el cual presenta modificaciones en el numeral 9,1 y 9,2 de la cláusula IX ACUERDOS FINANCIEROS Y OPERACIONALES. El segundo otro si firmado el 13 de diciembre del 2019, donde se solicita modificar el numeral 3.1 de la cláusula III "Duración" del acuerdo 166 del 2018 hasta el 30 de noviembre del 2020. - Se identifica que el proceso de la entrega de materiales e insumos todavía se viene realizando, lo que indica que el Proyecto aún está en ejecución y que esta fuera del rango prestablecido contractualmente en el Otro Si No 2, ya que dentro del monitoreo telefónico varios beneficiarios expresaron que hace falta un saldo a favor de cada beneficiario por entregar. - De acuerdo al monitoreo telefónico, se identifica que los beneficiarios del Proyecto desconocen las causas de la demora en las entregas de los insumos y herramientas, no obstante, reconocen que independiente de estos retrasos los insumos entregados son de muy buena calidad, situación que ha mejorado su sistema productivo. - Se pudieron evidenciar 1.981 visitas técnicas a los municipios de Bituima, Sasaima, Villeta, Quebrada Negra, Guaduas y Caparrapí. En donde se identificaron los tipos de cultivo y el manejo cultural que se hacía en los predios, actividades realizadas en el periodo comprendido del mes de enero del 2019 al mes de diciembre del 2020. Ello indica que en el transcurso de un año se realizaron 163 visitas de las 190 que se tenían previstas por mes. - De acuerdo al plan de capacitaciones y asistencias técnicas, se observa dentro de la indagación documental se realizaron 2 giras de aprendizaje entre el 2 y 3 de marzo del 2021, capacitando a 40 personas en los municipios de Quebrada negra, Villeta, Sasaima, Guaduas, Caparrapi, Bituima.
C	**Riesgos y problemas detectados del Proyecto:** El Proyecto presenta dos (02) Alertas vigentes así:

Tipo	Fecha identificación	Causa	Solicitud Plan de mejoramiento	Novedad Monitoreo
Gestión de Tiempo	8/04/2020	Retrasos en tiempo de ejecución	30/12/2020	Se mantiene alerta por omisión en la entrega de plan de mejoramiento.
Gestión de la Información	24/11/2020	Ausencia de información	30/12/2020	Se mantiene alerta por omisión en la entrega de plan de mejoramiento.

RESULTADO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO	
No.	**DESCRIPCIÓN**
	Alerta No 1 Memorando 20204200011203: generada por el incumplimiento en los plazos de entrega de materiales e insumos a los beneficiarios, además se evidencia que parte de los procesos están incompletos de acuerdo al cronograma de actividades. También se evidencia por testimonios en monitoreo telefónico que el Proyecto aún tiene un saldo financiero por hacer entrega, colocando al Proyecto en tiempos de ejecución fuera de lo planeado. Alerta No 2 Memorando 24/11/2020: Alerta debido a deficiencias en la administración de los recursos por parte del ejecutor anterior, por ello la oficina de Naciones Unidas UNODC a partir de mayo del 2021 toma la administración del Proyecto, hechos basados en la ausencia de soportes documentales de entregas realizadas por el anterior ejecutor del Proyecto.
D	**Acciones encaminadas a corregirlo:** Se han realizado esfuerzos para inicialmente establecer acuerdos entre el nuevo ejecutor y las posibles soluciones para los beneficiarios y el cierre del Proyecto, no obstante, aún se mantienen diferencias administrativas que no permiten dar un avance significativo. Con ello se mantiene vigente la insistencia de solicitar la formulación de los correspondientes planes de mejoramiento que aúnen esfuerzos para la ejecución y finalización del Proyecto.

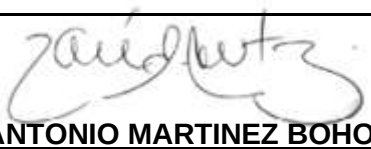
.

ELABORÓ:



CARLOS ANDRÉS FRANCO DÍAZ
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

REVISO:



JOSÉ ANTONIO MARTINEZ BOHORQUEZ
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

APROBÓ:

JULIAN OSORNO CARDONA
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Anexo 1: matriz de monitoreo.

Anexo 2: pdf registro de llamadas.

Anexo 3: pdf lista de beneficiarios llamados, en verde están las llamadas contestadas en rojo las que no contestan o ya no tienen ese número.